

# SJOERD HOOFTMAN

TEKST: CHRISTINE VAN EERD | FOTO: JEROEN POORTVLIET

16 MIN OF MEER  
PERSOONLIJKE  
VRAGEN EN  
16 VRAGEN  
OVER SOCIALE  
HUISVESTING.  
DEZE KEER IS HET  
SJOERD HOOFTMAN  
DIE BLIND DE  
VRAGEN KIEST.

## 8 *Op welk moment was u het moedigst?*

'Op mijn eerste werkdag bij KWH hadden we een skydive-event met alle collega's. Ik moest geketend aan een buddy op ruim 3 km hoogte in het diepe springen en dat is heel onnatuurlijk. Dan moet je op je partner vertrouwen en durven loslaten. Allemaal managementtermen, maar nu echt. Veel van geleerd!'

## 22 *Moet een overlastgever de wijk uit?*

'Nee, die overlastgever heeft recht op aandacht voor zijn verhaal. Maar soms kan een andere woonomgeving wel een oplossing zijn. Corporaties hebben steeds meer te maken met deze problematiek. Uit KWH-onderzoeken blijkt dat omwonenden verwachten dat de corporatie concreet iets doet aan de overlast.'

## 18 *Wat is het grootste probleem van de Nederlandse woningmarkt?*

'Het feit dat Den Haag nog steeds in segmenten van sociale huur, commerciële huur en koop denkt en niet aan één woningmarkt. Het ontbreekt aan lef voor de echte transitie.'

## 31 *Welk land vindt u een voorbeeld als het gaat om wonen?*

'Bij ontmoetingen met professionals uit het buitenland hoor ik altijd enthousiasme over hoe we het in Nederland hebben georganiseerd. Dat mogen we meer koesteren.'

## 17 *Zijn er in 2050 nog woningcorporaties?*

'Ja, maar ze zijn dan vast minder institutioneel dan nu. Met een scherper profiel en meer gericht op community vorming van en voor huurders. Ze bieden nieuwe woonvormen aan waar huurders die dat willen een grotere bijdrage aan kunnen leveren.'

## 9 *Uit wat voor nest komt u?*

'Mijn ouders hadden een uitgeverij, gespecialiseerd in de luchtvaart. Mijn vader schreef er honderd boeken over. Studeren en werken aan je ontwikkeling werd gestimuleerd. Ik heb twee broers, de een is tandarts, de ander landschapsarchitect. We zijn alle drie totaal verschillend.'

## 30 *Is Nederland in ruimtelijke zin klaar?*

'Als je naar Nederland van Boven kijkt, zou je denken van wel. Over elke vierkante meter is al nagedacht. De vraag is nu hoe we leegstaande gebouwen een nieuwe bestemming kunnen geven, bijvoorbeeld voor vergunninghouders en jongeren. Het oude zeevaartcollege waarin ons kantoor zit, combineert veel verschillende functies. Dat is indertijd gedaan door Woonbron. Nu kunnen en mogen corporaties hier niet meer in investeren, maar in co-creatie zijn ook heel mooie dingen mogelijk.'

## 10 *Met wie zou u het liefst een uur in de lift vastzitten?*

'Met de directeur van de Woonautoriteit. Het is voor iedereen in de sector een blackbox wat die nieuwe toezichthouder nou eigenlijk wil.'

## 4 *Wie wilt u nooit meer spreken?*

'IK BEN MEER VAN HET VERBINDEN EN BLIJF LIEVER ON SPEAKING TERMS.'

## 14 *Wat doet u op zaterdagochtend?*

'VROEG OPSTAAN. TOEREN MET MIJN STOERE MOTOR OF IN DE TUIN WERKEN, DAT VIND IK HEEL ONTSPANNEND.'

## 1 *Aan welk huis bewaart u de beste herinneringen en waarom?*

'Mijn tante huurde 70 jaar een woning in Gouda. Ze was er zelfs geboren en heeft het huurcontract van haar ouders overgenomen. Ik logeerde daar graag als kind. Ze was heel creatief en nam me mee naar plekken waar ik van huis uit nooit kwam.'

## 24 *Als u de baas was van Aedes wat zou u als eerste doen?*

'Vanuit bezieling meedoen met de ontwikkeling van de Vernieuwingsagenda voor de sector. Over dat initiatief van corporatieplatforms KWH, Opmaat, Stekademy en anderen krijgen we al veel enthousiaste reacties.'

## 6 *Wat heeft u van uw vader?*

'Het avontuurlijke, het reislustige en het ondernemende. Hij gaf echt kleur aan zijn omgeving. Net als hij probeer ik altijd vanuit passie iets te bewerkstelligen.'

## 20 *Wanneer hebben huurders genoeg invloed?*

'Als ze zelf vinden dat ze voldoende gehoord worden bij de keuzes die een corporatie maakt. Echt luisteren blijkt een uitdaging. Daar helpen we mee via KWH-Luisterpanels. Huurdersvertegenwoordigers hebben een zwaardere rol gekregen. Het is een zoektocht om dat vorm te geven. Samen met de Woonbond onderzoeken we nieuwe vormen van huurdersinvloed.'

## 3 *Wat is het meest persoonlijke dat u van uw burens weet?*

'Heel veel. Ik ben voorzitter van Stichting Sophia, de bewonersvereniging in mijn straat. Daardoor ken ik bijna iedereen. We organiseren activiteiten waardoor huidige en nieuwe bewoners elkaar leren kennen en elkaar kunnen helpen als dat nodig is.'

## 26 *Hoeveel sociale huurwoningen heeft Nederland nodig?*

'Daar heeft niemand in de sector een antwoord op. De doelgroep groeit en de voorraad krimpt. De wachtlijsten zijn bizar; het is echt van de zotte dat iemand die op de sociale sector is aangewezen jaren moet wachten. Te weinig mensen maken zich druk over die nog-niet-huurders.'

**SJOERD HOOFTMAN (1966)** richt zich als directeur-bestuurder van de vereniging KWH op kwaliteitsontwikkeling in de corporatiesector. Hij is mede-initiatiefnemer van het Corporatiehuis en de Vernieuwingsagenda om kennisontwikkeling via co-creatie te versnellen.